

附：6 外加工企业管理作业指导书

外加工企业管理作业指导书

1、目的

加强对外加工企业的质量控制，使外加工产品满足本公司要求。

2、职责

（根据自己公司的组织机构设置规定对外加工企业的管理职责）

3、作业要点

（1）对外加工企业验证

当本厂的生产能力无法满足需要时，由公司相关负责人决定外发加工，应尽量选择质量稳定、与本厂有过加工业务往来的企业，检验部门负责对加工企业进行现场验证，符合条件的，允许外发，原辅材料由本公司向外加工企业提供。

（2）质量跟踪

由检验科向外发加工企业派质量跟单人员，跟单人员负责外发加工企业生产过程各工序的监控，并对其生产的产品进行检验，做好监控和检验记录。

（3）加工产品进公司后，由检验科负责按检验依据进行验收。合格入库，不合格则退回加工企业进行返修。

4、检验科对外加工产品的质量负责。当外加工企业的质量不符合要求时，检验科科长可以将外加工产品全数退货，责令外加工企业返修。

5、当外加工企业连续两次出现产品质量问题时，检验科科长可以向公司负责人建议更换外加工企业。如果公司负责人因各种原因不同意更换外加工企业时，公司负责人必须承担质量责任。

6、相关记录

（1）现场验证记录

（2）跟单记录

（3）验收记录